

中国施工企业管理协会文件

中施企协企工委字〔2022〕2号

关于举办“对标中建一局集团建设发展有限公司精细化管理”研修活动的通知

各关联协会、会员企业及有关单位：

为引导广大工程建设企业通过对标一流企业，聚焦自身管理存在的突出问题，补短板、强弱项、促提升，从先进的管理中要质量、要效益、要增长，有效增强企业核心竞争力，实现高质量发展，中国施工企业管理协会企业家工作委员会通过网络平台举办“对标中建一局集团建设发展有限公司精细化管理”研修活动。现将有关事项通知如下：

一、活动主题

精细化管理赋能高质量发展

二、标杆介绍

中建一局集团建设发展有限公司位于北京市，成立于1953

年,注册资本 13 亿元,净资产 68 亿元,资信等级 AAA 级,银行授信总额达 202 亿元,年交付建筑面积 2000 万平方米,系中国建筑集团有限公司旗下优秀的三级独立法人单位。目前,公司已经发展成为年新签合同额逾 500 亿元、营业收入逾 300 亿元的现代企业,累计获得国家科技进步奖 5 项、国家优质工程奖 36 项、鲁班奖 25 项、詹天佑大奖 10 项、詹天佑住宅小区金奖 13 项、中国钢结构金奖 35 项、中国安装之星 15 项,各类省部级优质工程奖数千项。

三、研修内容及方式

内容聚焦精细化管理,包括顶层设计和具体实施两个层面。研修采取录播方式,累计交流 12 课时,每课时 45 分钟,集中进行展播。

(一) 工程建设企业“十四五”战略规划

主要内容:中建一局集团建设发展有限公司“十四五”战略规划的战略体系、业务布局和战略执行,公司坚持高质量发展,坚持创新驱动,坚持协同共享的战略实施路径。

时长:2 课时。

(二) 工程建设企业两级总部与项目部协同管理体系

主要内容:中建一局集团建设发展有限公司两级总部与项目部之间的协同管理机制,通过“三协同”助力公司高质量履约管理。

时长:2 课时。

(三) 工程建设企业商务管理体系

主要内容：中建一局集团建设发展有限公司商务系统以采购、计量、合同、物资、成本、结算八个维度构建管理体系，以低成本、合规性促良性运转为主线引领，结合制度、管理经验，探讨管理重点、难点、热点，从而实现商务系统精细化管理。

时长：4 课时。

(四)新时代下工程建设企业质量精细化管理

主要内容：新时代下中建一局集团建设发展有限公司质量管理体系建立和运行，以及如何通过精细化质量管控实现精品建造。

时长：2 课时。

(五)工程建设企业精细化安全管理

主要内容：中建一局集团建设发展有限公司工程建设项目精细化安全管理主要做法，包括：项目精细化安全管理的策划与实施、不足与对策。

时长：2 课时。

四、时间安排

报名时间：10 月 27 日至 11 月 30 日。

展播时间：11 月 15 日至 12 月 30 日。

五、播出平台

登录中施企协职业培训服务平台 (<http://mooc.cacem.com.cn>)，点击慕课平台“企业家交流”专栏，使用发放的账号密码登录后选择本期视频观看；或通过“中施慕课”APP(应用商店搜索并下载)“企业家交流”页面登录后观看。

六、参加人员

(一)工程建设企业董事长、总经理、副总经理、“三总师”等高管；

(二)工程建设企业发展规划、经营管理、项目管理、质量管理、安全生产、供应链管理等部门负责人；

(三)重大工程项目负责人、技术负责人等；

(四)工程建设行业有关专家、学者。

七、报名方式

采用线上报名方式,报名系统网址:hy.cacem.com.cn。登录后在“培训活动”菜单下,点击本次活动板块进行报名。

八、相关费用

培训费 600 元/人。请将培训费汇款至协会银行或支付宝账户,汇款用途注明“研修活动”。报名成功后,10 个工作日内邮寄发票。

方式一:在线支付

在网络报名系统中选择支付宝扫码支付

方式二:网银(银行)对公转账

户名:中国施工企业管理协会

账号:0148 0142 1000 0050

开户行:中国民生银行北京东二环支行

行号:3051 0000 1483

注:选择方式二交费,须将转账凭证上传至报名系统。

九、其他事项

(一)请完成报名手续人员加入研修活动 QQ 群 794530285,进群备注“报名人姓名+单位”,工作人员将通过 QQ 或邮箱定向发放本次活动的“账户和密码”。

(二)参加活动人员请将电子版蓝底一寸照片(以“姓名+单位名称+报名码”命名)发送至邮箱 zhang_sen77@163.com,用以电子证书制作。

(三)参加活动人员在学习过程中如有疑问需解答,请填写研修活动答疑问题征集表(附件)并发送至指定邮箱。由演讲嘉宾及有关专家给予解答。

十、联系方式

联系部门:企工委办公室

联系人:张森、高倩

联系电话:010-63253457、63253485

附件:工程建设企业精细化管理对标活动答疑问题征集表



中国施工企业管理协会企业家工作委员会

2022年10月27日

附件

工程建设企业精细化管理对标活动 答疑问题征集表

填表人		单位名称	
职 务		联系方式	
		邮 箱	
需要解答的问题:			

备注：表格填写完成后提交至邮箱 zhang_sen77@163.com。